



LÄNSSTYRELSEN
VÄSTRA GÖTALANDS LÄN

Mötesanteckningar

Dnr. 25940-2024

1 (11)

2024-03-15

Insynsrådet vid Länsstyrelsen i Västra Götalands län – sammanträde den 15 mars 2024

Deltagande ledamöter:

Landshövding Sten Tolgfors (ordf.)

Per Cramér (punkt 1-8)

Sofia Karlsson

Tomas Kåberger (via Skype)

Helena Lundberg Nilsson

Övriga deltagande:

Länsöverdirektör Lisbeth Schultze

Överstelöjtnant Morgan Petersson (punkt 6-10)

Claire Melin (punkt 6)

Martin Dahl, fackförbundet ST

Pia Severinsson, Saco (via Skype)

Henrik Frykman, kanslichef (punkt 1-7)

Linnéa Björk, utredare

Kristina Körnung, sekreterare

Frånvarande

Peter Hederstedt

Klas Johansson

Johan Trouvé

Internrevisionschef Kent Andersson

Föredragande

Kristina Körnung, analytiker, länsledningens kansli (punkt 5)

Claire Melin, särskild utredare (punkt 6)

Kristina Sundholm, chef Civilområdeskansli väst (punkt 7)

Överstelöjtnant Morgan Petersson (punkt 8)

1. Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställdes.

2. Föregående mötesanteckningar

Föregående mötesanteckningar lades till handlingarna.

3. Välkomna! Presentationsrunda för det nya insynsrådet 2024-2027.

Landshövdingen välkomnar rådets ledamöter, och uttrycker stor glädje över att regeringen har fastställt Landshövdingens nomineringar. Rådet består av en mycket bra och kompletterande uppsättning ledamöter, och Landshövdingen ser fram emot de kommande årens arbete och diskussioner.

4. Aktuellt från Länsstyrelsen

Landshövdingen informerar om nyheter kopplade till Länsstyrelsens förehavanden och initiativ:

- **Skrivelse till regeringen.** Landshövdingen har skrivit ett brev till Klimat- och näringslivsdepartementet med förslag för påskyndad fossilfri elproduktion. Landshövdingen föreslår i brevet ett uppdrag att ge berörda myndigheter i uppdrag att överväga kompensatoriska åtgärder, vilket kan påskynda den angelägna utbyggnaden av elförsörjningen. Kompensatoriska åtgärder kan bland annat handla om de åtgärder Länsstyrelsen vidtog för att flytta fridlysta arter för att möjliggöra batterifabriken i Mariestad, eller en ekonomisk kompensation till yrkesfisket.
- **Ja till Poseidon.** Länsstyrelsen har föreslagit regeringen att ge tillstånd till den havsbaserade vindkraftsparken Poseidon.
- **Västra Stambanan.** Landshövdingen har bjudit in berörda kommuner och statliga aktörer för att knyta samman alla parter som har ett ansvar avseende renoveringsarbetet på Västra stambanan. Arbetet kommer ha stor påverkan på kommunikationerna i Västsverige.
- **Unga entreprenörer möter seniora företagsledare.** Landshövdingen har arrangerat ett möte mellan unga entreprenörer och seniora företagsledare där de kunde bolla idéer. Medverkande ledare som exempelvis Carl Bennet och Leif Johansson delade generöst med sig av sina erfarenheter.

Övriga ledare som deltog var bland annat Elvir Danzic, Dan Sten Olsson, Emma Lundqvist, Jessica Span, Lars Rundblom och Stefan Bengtsson. De lyfte bland annat vikten av omtanke om varandra när man bygger ett företag. En ny träff planeras, med fokus på utanförskap.

- **Besöksmål i länet.** Länsstyrelsen har i samverkan tagit fram en presentation över besöksmål i länet. Presentationen har skickats till Hovet och UD som kan använda detta som uppslag vid besök. **Ledamot Karlsson** lyfter vikten av att besökspresentationen har en geografisk spridning. I nuläget upplevs underlaget centrerat till Göteborg, och det finns många fina besöksmål runt om i länet som behöver lyftas fram. **Landshövdingen** pekar på att det är ett levande dokument, så tanken är att det ska fyllas på och representera besöksmål hela länet. Det har också varit ute på remiss i länets samtliga kommuner, för att få in uppslag.
- **Sammanställning över energibehov.** Länsledningens kansli har tagit fram en översikt över energibehov, och vad som skulle krävas för att möta behovet. Underlaget visar på att olika kraftslag behövs samtidigt, och kommer även fortsättningsvis innebära att målkonflikter uppstår.
- **Besök av konsulära kåren.** Landshövdingarna i Västra Götaland, Värmland, Jönköping och Halland har för första gången gemensamt träffat den västsvenska konsulära kåren. Kåren, som består av cirka 50 personer som representerar 39 länder, fick en uppdatering av läget i Västsverige.
- **Organisationsöversyn.** Landshövdingen informerade om en pågående organisationsöversyn, med fokus på civilt försvar och beredskap. Det är viktigt att rigga organisationen för att kunna ta hand om uppdrag och resurser som följer av tillväxten och förmågeökningen inom civilt försvar.
- **Små kommuner.** Ett mötesforum, kallat SmåKom, har ägt rum på Landshövdingens initiativ. Det samlar mindre kommuner med maximalt 15 000 invånare. Dessa möten bygger på olika teman, och är mycket uppskattade. Landshövdingen har passat på att bjuda in kommunstyrelsens ordförande från dessa mindre kommuner vid exempelvis

statsrådsbesök, så dessa kan möta regeringsföreträdare direkt.

- **Statliga chefer.** Ett möte med nätverket för statliga chefer har ägt rum. Länsstyrelsen är sammankallande, och senaste mötet handlade om att diskutera långsiktiga samhällsutmaningar.

Landshövdingen lyfter också några planerade möten, bland annat en ny form av länsöverskridande möten. Det första äger rum i Åmål i slutet av mars, och fångar aktörerna i gränssnittet Norra Dalsland – Västra Värmland. I gränsregionerna finns ofta ett omfattande samarbete, med naturliga kopplingar över länsgränserna. Dessa frågor måste länsstyrelserna också fånga upp, och det finns en samplanering mellan länsstyrelserna i aktuella län.

På Landshövdingens initiativ kommer, utöver Åmålmötet, även möten äga rum mellan Sjuhäradsaktörerna och Halland. Det planeras också för ett möte mellan Norra Skaraborg och Örebro. I denna gränsregion kommer pendlingsströmmarna framöver gå åt andra hållet, mot Mariestad och batterifabriken.

Ett inkommande statsbesök planeras. Finlands ny tillträdde president Alexander Stubb kommer att besöka Göteborg och Residenset i samband med sitt statsbesök i slutet av april. Fokus kommer ligga på totalförsvaret och näringslivet. Samma månad kommer även Lettlands premiärminister, tillsammans med företrädare för Stena.

Länsöverdirektören går i pension

Landshövdingen uppmärksammar att det är **länsöverdirektör Lisbeth Schultzes** sista möte med insynsrådet. Nu väntar pension. Länsöverdirektören framhåller att det varit tio fantastiska år på Länsstyrelsen Västra Götaland, och flertal år dessförinnan på Länsstyrelsen Halland. Under denna tid har Lisbeth tjänstgjort med tre olika landshövdingar. Som långvarig länsöverdirektör och tidvis vikarierande landshövding så finns en stor medvetenhet om båda uppdragen, och dess förtjänster. Det har varit mycket stimulerande att besöka länets olika aktörer, samtidigt som det krävs en hög närvaro på myndigheten. Länsöverdirektörens uppdrag avslutas formellt i juni.

Ledamot Lundberg Nilsson tackar Lisbeth för ett fantastiskt samarbete, att hon kommer vara saknad, och framhåller hur viktig

hon varit som brobyggare mellan många olika aktörer. **Ledamot Karlsson** instämmer. Lisbeth har haft ett mycket bra och konstruktivt förhållningssätt som rönt stor uppskattning.

5. **Insynsrådets arbete 2024-2027: Inriktning**

Kristina Körnung från länsledningens kansli informerar om regeringens process och beslut efter att Landshövdingen lämnade in sina nomineringar till det nya insynsrådet. En utvärdering av rådets arbete i slutet av förra året rekapituleras. Den visade bland annat på vikten av att rådet har tillräckligt med tid för dialog under mötena, och att det är bra att ledamöternas kompetens tas tillvara. De temabaserade mötena har varit mycket uppskattade, och de är något som vi kommer att fortsätta med. I samband med utvärderingen föreslogs ett antal teman för kommande möten, t ex fokus på olika samhällsutmaningar, ledarskapsfrågor, samhällsviktig verksamhet och statlig närvaro i länet.

Landshövdingen uppmuntrar det nya rådet att föreslå fler teman för kommande möten.

Ledamot Cramér lyfter vikten av kompetensförsörjning i en alltmer komplex värld. Även frågor rörande behov och ansvar inom totalförsvaret och beredskapsfrågorna. Det finns ett antal större utredningar på gång angående krisberedskap som är viktiga att följa upp, inte minst avseende rättsliga förutsättningar för beredskap. Dagens ramverk bygger på 1970-talets verklighet, och behöver uppdateras. Landshövdingen lyfter en ny satsning från Försvarshögskolan ”Campus Totalförsvaret” som handlar om kompetensförsörjning inom totalförsvarssektorn.

Ledamot Karlsson lyfter vikten av bemötandekompetens bland länsstyrelsens medarbete. Lantbrukarna möter ofta Länsstyrelsen, men det är inte alltid som myndigheten intar ett medborgarperspektiv. Om Länsstyrelsen ska upplevas som möjliggörare, måste man också förstå den man möter och kunna kommunicera på ett sådant sätt att det blir ett ömsesidigt utbyte. Det är viktigt att myndigheten inte glömmer detta perspektiv, och ständigt jobbar med det. Det är en form av ledarskap.

Ledamot Lundberg Nilsson lyfter framtida teman som olika aspekter på grön omställning, barn och unga i utanförskap, länsöverskridande samarbete – bland annat gällande infrastruktur

och kopplingen till Norge. Även kompetensförsörjning är en angelägen fråga.

Representant Dahl instämmer i vikten av att diskutera samhällsutmaningar framöver.

Länsöverdirektören framhåller att klimatförändringarna bör vara ett tema. Alla åtgärder som görs inom ramen för grön omställning och få ner utsläppen handlar om ett större syfte – att rädda klimatet. Detta grundläggande värde får inte tappas bort.

Landshövdingen avslutar med att lyfta fram viltförvaltningen som temauppslag för ett kommande möte. Viltförvaltningen rör i grunden alla större frågor – klimatförändringarna ger exempelvis andra levnadsförutsättningar för älgen, och rovdjuren påverkas i stort. Det är också ett svårgripbart komplext hanteringssystem, med regional förvaltning och länsvisa delegationer. Det berör många olika aktörer som lantbrukare och privatpersoner. Här finns också nationellt initiativ att flytta vargen söderut, vilket de södra länet motsätter sig. **Ledamot Karlsson** instämmer, och hänvisar till de schabloner som finns och att många tamdjur drabbas. Utvecklingen kommande sommar bedöms värre än föregående.

6. Tema Totalförsvaret i kraftsamlingstid: Organisationssyn med fokus på civilt försvar och beredskap

Den särskilda utredaren **Claire Melin** presenterar sitt arbete och slutsatser hittills. Ett inriktningsbeslut har fattas att inrätta en ny avdelning. Direktivet är att analysera befintlig organisation och arbetsformer, och särskilt utreda hur civilt försvar och beredskap kan organiseras. En egen avdelning för dessa uppgifter ska övervägas. Efter färdig analys ska utredaren presentera förslag på en eventuell förändrad organisation, inklusive en konsekvensbeskrivning.

Utredare Melin kommer att presentera sina ståndpunkter i slutet av innevarande månad, samt ett förslag på en fördjupad analys. Målet är en verksamhet som når mest effekt på mest effektiva sätt, samt med fokus på länsstyrelsens tre prioriteringar.

Grundningången är att tillskapa en organisation som är riggad för de behov som finns, samtidigt som den behöver byggas upp successivt.

Det finns alltid en risk att en organisationsförändring genererar ett produktionstapp, och vi har inte råd att tappa fart. Det kommer fortfarande behövas tvärsektoriellt arbete, medverkan av lämplig kompetens etc.

Det finns flera olika faktorer som påverkar organisationen – geografi, medarbetarnas kompetens, sakområden, målgrupper och intressenter, samt ärendetyper och processer. Utredare Melin har utifrån detta undersökt tre olika huvudalternativ: bibehållen organisation som idag med en enhet inom samhällsavdelningen, alternativt att bryta ut befintlig enhet och göra den till en egen avdelning för civilt försvar och beredskap, alternativt att bygga en ny avdelning för civilt försvar och beredskap och tillföra ytterligare sakkompetenser, såsom till exempel försörjningsberedskap, säkerhet och stödfunktioner.

Utredarens rekommendation är det sista alternativet, och hon har fått godkänt från ledningsgrupp extra (bestående av länsstyrelsens ledningsgrupp exklusive länsledningen) att gå vidare med detta till länsledningen för beslut. Rekommendationen, som länsledningen ställt sig bakom, är att inrätta en ny avdelning för civilt försvar och beredskap.

Landshövdingen framhåller att Länsstyrelsen måste organiseras efter ökade behov och ökade ambitioner. Vi måste rigga oss för att ta emot de prioriteringar som regeringen aviserat, och det behov av förmågeökning som vi vet kommer att komma. Vi kan inte vänta på Försvarsberedningens slutrapport utan agera nu och proaktivt. I såväl länsstyrelsernas gemensamma som vårt eget budgetarbete prioriterar vi civilt försvar. Vi behöver påskynda uppbyggnaden, och precis som regeringen säger – vi väntar inte utan agerar nu.

Representant Dahl framhåller att det varit bra och konstruktiva diskussioner i samband med organisationsöversynen och har inga invändningar. Tvärtom är det bra att detta genomförs, och det är viktigt att ta ett brett grepp över frågorna. Skalbarheten är central.

Representant Severinsson framhåller vikten av fortsatt samverkan, och att det förekommit frågor på Saco:s årsmöte kring hur översynen kommer att påverka verksamheten. Det finns ett stort engagemang i frågorna.

Utredare Melin pekar på det dialogpaket som tagits fram i samband med översynen, och att olika former av samverkan finns på plats. Det är genomgående viktigt med transparens i processen.

Ledamot Lundberg Nilsson pekar på att det ofta förekommer oro i en organisation vid snabba förändringar, och att det är en utmaning i sig. Därför är det positivt att Länsstyrelsen lagt stor vikt vid information och delaktighet. Ledamoten ställer en fråga om hur bemanning ser ut, och vilka behov som finns? Bedömer Länsstyrelsen att extern rekrytering kommer att behövas? **Utredare Melin** svarar att Länsstyrelsen har mycket intern kompetens, inte minst vad gäller att möta upp de kompetensbehov som finns inom respektive beredskapssektor. Vi samlar våra kompetenser, och samverkar.

Ledamot Karlsson ser mycket positivt på översynen. Som lantbrukare är man van att möta Länsstyrelsen i flera olika skepnader, och de är inte alltid samstämmiga. Därför är det bra om den interna samverkan kan öka, också för att underlätta tydligheten och dialogen i externa möten. Det finns en tydlig koppling mellan livsmedelsförsörjningen och civilområdets verksamhet.

Ledamot Cramér tackar för en väldigt väl genomförd presentation, och att Länsstyrelsen arbetar så mycket med att förankra förändringsprocesser. Det är viktigt att komma ihåg att hotbilden förändras, och det ställer helt nya krav på kompetens som är viktigt att bevaka. Det kan krävs kompetenstillskott som man idag kanske inte förutser. Därför måste kompetensförsörjningen ständigt värderas gentemot hotbilden.

Ledamot Kåberger lyfter att det finns saker att fundera på när man skiljer ut beredskapsfrågor från den dagliga verksamheten. Kompetensen om systemen finns i den dagliga verksamheten och det är dyrt att bygga upp en separat kompetens för beredskapsfrågor. Man riskerar också att man i den dagliga verksamheten bygger upp sårbarheter som sedan måste åtgärdas av beredskapsskäl. Hur undviker man det med den föreslagna organisationen?

Utredare Melin framhåller att vi utvecklar våra arbetsformer utifrån samhällsutvecklingen, och bedömer att om 10-15 år kommer den här organisationsförändringen troligtvis vara daterad. Då kommer alla förhoppningsvis tänka civilt försvar mer integrerat i samtliga

verksamheter. Man kan jämföra med dåtidens Hållbarhetsavdelning som förekom lite varstans i samhället. Den var säkert viktig i ett inledande skede, men idag är dessa frågor integrerade på ett helt annat sätt. Idag handlar det mer om strategiska funktioner för att facilitera utvecklingen än särskilda separata avdelningar eller enheter. Bedömningen är att vi kommer se en liknande utveckling även inom detta område.

Landshövdingen framhåller att det handlar om att extrahera viktiga delar och skapa en ankartjänst som blir en ingång för sektorsmyndigheterna. En tydlig ansvarsfördelning är avgörande.

7. Tema Totalförsvaret i kraftsamlingstid: Förvarsberedningens betänkande Kraftsamling

Kristina Sundholm, kanslichef för civilområdeskansli Väst redogör kort för kansliets uppbyggnad och framtida kompetenstillväxt. Flera rekryteringsprocesser är igång. Vidare lyfts NATO:s sju basförmågor inom det civila försvaret som bland annat handlar om energisystem, transportsystem, och de politiska ledningsstrukturerna. Vi är också en viktig del i världlandsstödet. Civilt försvar är en viktig del av NATO-medlemskapet, inte bara för artikel 5 (att ett väpnat angrepp på ett NATO-land är ett angrepp på samtliga medlemmar) utan också artikel 3 som handlar om motståndskraft och resiliens bland medlemsstaterna. Varje land måste ha kapacitet nog att försvara sig självt samt bidra till NATO:s gemensamma försvar. Det civila försvaret är ett viktigt första linjens försvar, och ett starkt civilt försvar kan ha en avskräckande effekt mot aktörer som vill oss illa.

Kanslichef Sundholm redogör vidare för Länsstyrelsens ståndpunkter på Förvarsberedningens delbetänkande Kraftsamling som redan i betänkandets första mening konstaterar – Det är tid för handling! Ministern för civilt försvar pekar också tydligt på att vi inte ska vänta utan sätta igång. Det går inte att vänta på det perfekta systemet, utan vi behöver börja agera. Vi måste förstärka vår förmåga redan nu, och bygga på det övergripande målet för totalförsvaret – att ha förmåga att försvara Sverige mot väpnat angrepp och värna vår säkerhet, frihet, självständighet och handlingsfrihet. Totalförsvaret ska vara krigsavhållande.

Målet för det civila försvaret är kriget som dimensionerande utgångspunkt. Det innebär att vi ska förbereda Sverige på krig.

Ledamot Kåberger framhåller att den kunskap som finns om energisystemets sårbarhet pekar på att det är väldigt dyrt att ställa saker till rätta i efterhand. Är detta en parallell organisation som ska tas i bruk under vissa förutsättningar? Gradvisa förändringar, hybridkrig, och så vidare är mer sannolika än under 1900-talet och måste hanteras. Att förebygga sårbarhet måste vara centralt.

Kanslichef Sundholm framhåller att det inte handlar om parallella strukturer, utan att ha rätt dimensionerande krafter. **Ledamot Kåberger** understryker att detta är en fråga om helt nya förutsättningar för hur man bygger upp samhällets infrastruktur och försörjningskedjor.

Kanslichef Sundholm konstaterar att framtidsfrågor inom civilt försvar berör bland annat världlandsstödet som kommer bli en av våra viktigaste frågor.

Landshövdingen lyfter att utvecklingen även inrymmer en kulturell dimension. Det handlar om att skapa en kulturförändring – att gå från beredskap till civilt försvar med kriget som dimensionerande utgångspunkt. Det är också viktigt med tydliga ansvarsförhållanden, bland annat med tanke på den föreskriftsrätt som föreslås.

Ledamot Cramér ställer en fråga kring ansvarsförhållanden och de fyra nya beredskapssektorerna. **Kanslichef Sundholm** svarar att civilområdet arbetar mot samtliga dessa sektorer, och att det finns en ledningskedja som kan underlätta tydlighet.

Ledamot Lundberg Nilsson undrar över relationen mellan civilområden och sektorsansvariga? Det är bra med ledningskedjan, men vem bestämmer egentligen över vem? **Kanslichef Sundholm** svarar att det är ansvarsprincipen som gäller i grunden - det man har ansvar för i fredstid har man också ansvar för i krigstid. Det kommer också finnas en krigsstab för civilområdet som involverar andra aktörer som Trafikverket, Energimyndigheten och övriga sektorsaktörer.

Ledamot Cramér önskar att insynsrådet behandlar Försvarsberedningens slutrapport som kommer i slutet av april.

8. Tema Totalförsvaret i kraftsamlingstid: NATO-inträdet

Överstelöjtnant Morgan Petersson, planeringschef på Västra militärregionen visar en presentation och betonar att militär planering hänger samman med hela totalförsvaret. Ett huvudområde inom NATO är det civila försvaret. Vad gäller Försvarsmaktens ståndpunkter avseende Förvarsberedningens delbetänkande *Kraftsamling* så är den geografiska indelningen med civilområden från Försvarsmaktens synvinkel inte optimal. Försvarsmakten ser gärna en gemensam geografisk indelningsgrund, men den bör inte följa civilområdena. Just nu bereder Försvarsmakten vilken geografisk indelningsgrund som myndigheten vill föreslå.

Vad avser NATO-inträdet så är detta också i högsta grad en kulturell resa. Vi ska inte besöka NATO, utan vi *är* NATO – det är viktigt att komma ihåg. NATO är en oerhört komplex strategisk kontext, och det gäller att ha en långsiktig syn på vårt medlemskap. Som medlem ingår vi fullt ut i alla NATO:s uppgifter, inklusive den nukleära planeringsgruppen. Detta är också en resa – vi som land har en historik av att arbeta för en kärnvapenfri värld.

Som ett land i norra Europa ingår vi i *Joint Forces Command Brunssum*, som styr denna region. Detta kommer att utvecklas och ändras till ett annat ”command” när NATO utvecklar sin ledningsförmåga.

Det handlar som sagt om en kulturell förändring. Den kulturella resan handlar också om att gå från Försvarsmaktens ledord som tidigare utgjorts av ”möta – hejda – slå” till att ställa in sig på ett medlemskap för att ”skydda, möjliggöra, verka för” i allians med andra, till ett faktiskt medlemskap i en allians som vägleds av ledorden ”stabilisera, avskräcka, försvara”.

Försvarsmaktens fokusområden – stöd till Ukraina, NATO, tillväxt och aktivt försvar - kommer inte att förändras på grund av NATO-medlemskapet, utan det handlar mer om hur resurserna ska fördelas. Nu behöver det inte vara svenskt flyg som startar, utan det kan lika gärna vara finskt flyg inom ramen för NATO. Det handlar också om vilka fronter som prioriteras, hur marktrupper placeras i en större geografisk kontext och hur understöd disponeras. I fallet Västsverige så handlar det mycket om att hålla AB Sverige flytande via

försörjningslinjer till omvärlden. Prioriterat är att skydda infrastruktur.

Ledamot Kåberger framhåller att det är bra om länsstyrelsen kan vara en intelligent samordnare i detta. Hur når man dessa mål samtidigt som man når de regionala industriella och ekonomiska målen på ett samhällsekonomiskt smart sätt?

Ledamot Karlsson framhåller vikten av att vi inte stärker ett försvar och försvagar ett annat – nämligen livsmedelssektorn. Vi behöver värna vår livsmedelsproduktion och därmed vår jordbruksmark – inte ställa dessa intressen emot varandra. Livsmedelsförsörjningen är idag ett svagare område inom försvaret – och måste stärkas i förhållande till befolkningens behov.

Överstelöjtnant Petersson understryker att västkusten är av nationellt intresse försörjningsmässigt. Det är här som många insatsvaror anländer, och detta behöver upprätthållas.

Landshövdingen pekar på behovet av att definiera vad vi menar med försörjning. I tider av kris och krig måste vi kunna ställa om, och vi kan inte se på självförsörjning av livsmedel utifrån dagens preferenser, eller utifrån tycke och smak. Det handlar om att kunna anpassa sig till rådande förhållanden och att försörja befolkningen.

Landshövdingen avslutar med att konstatera vikten av följa NATO:s struktur och förmåga. **Överstelöjtnant Petersson** framhåller att det finns flera självstärkande aktörer om Nordefco (Nordic Defence Cooperation), JEF (Joint Expeditionary Force), NATO och EU som behöver samverka.

Ledamot Karlsson funderar över den snabba tillväxten i Försvarmakten, jämfört med vilka behov av kompetens och förmågor som behövs. Överstelöjtnant Petersson pekar på att huvuddelen av Försvarmaktens tillväxt kommer att vara i värnpliktförband. Officersförsörjningen är fortsatt en utmaning.

9. Kommande möten

Kommande möte planerades till 3 juni. Vid mötets avslut konstaterar Landshövdingen att regeringens myndighetsdialog bytt dag och nu infaller den 3 juni. Länsledningens kansli får i uppdrag att hitta ett

nytt datum för insynsrådets kommande sammanträde, förslagsvis i slutet av maj eller under juni månad.

10. Avslutning

Landshövding Sten Tolgfors tackade rådets ledamöter för ett mycket intressant och engagerande första möte.

Ordförande:

Sten Tolgfors

Vid anteckningarna:

Kristina Körnung